25 E 26 FEV/2027

BELÉM/PA

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



Apresentação detalhada dos principais riscos para fiscais de obras públicas e serviços de engenharia, associando teoria e jurisprudência do TCU.

APRESENTAÇÃO

O fiscal de obra pública por vezes é o primeiro anteparo – ou o principal filtro – de eventuais falhas a ocorrerem nas fases anteriores do processo: nos estudos de viabilidade, na licitação, no orçamento ou mesmo na construção do edital.

Não bastasse essa realidade, com reais riscos quanto a responsabilização para os agentes públicos, a complexidade desses contratos e a dinâmica do dia-a-dia na obra ou da manutenção predial exige uma capacitação técnica multidisciplinar: engenharia, direito, administração, finanças... Os riscos são dos mais variados: chuvas, extrapolações aos limites contratuais de 25%, impossibilidade de se prever as exatas quantidades de manutenção, qualidade ruim, diferenças entre empreitadas globais e empreitadas por preço unitário, orçamento de itens novos, jogo de planilha, prazo da obra, contratação de supervisoras, contingenciamento de recursos, aplicação de penalidades, acordos de nível de serviço, fiscalização dos encargos trabalhistas, aplicação das garantias, e toda uma gama de ameaças.

Nesse cenário, o professor RAFAEL JARDIM CAVALCANTE propõe as participantes a apresentação cuidadosa de cada um desses riscos que rodeia o universo dos fiscais de obras públicas e serviços de engenharia. Pretende-se associar a teoria afeta a esses temas como a longa jurisprudência do TCU sobre o assunto.

Propõe-se, ademais, discutir as principais dificuldades dos fiscais na principal ferramenta da administração para lidar com os problemas cotidianos da manter um prédio em funcionamento: os CONTRATOS DE MANUTENÇÃO PREDIAL, com todas as suas particularidades, envolvendo acordos de nível de serviço, informações mínimas das ordens de serviço, como lidar com a falta de insumos ou serviços na planilha orçamentária, divisão de tarefas entre fiscais técnicos e administrativos e muito mais.

Mais que uma apresentação milimétrica de cada risco potencial nas obras, trata-se de uma oportunidade para os gestores de obras públicas adquirirem um ferramental essencial para o alcance de resultados e potenciais problemas com os órgãos de controle.

Aos fiscais, gestores e demais agentes públicos que administram recursos públicos, um compêndio historiado das trilhas legais para a boa e regular fiscalização de recursos públicos em obras públicas; associados ao que mais moderno existe atualmente sobre governança e gestão. Aos operadores do direito, uma extensa lista de construções factuais indispensáveis à correta subsunção jurídica de casos concretos nessa área.

25 E 26 FEV/2027
BELÉM/PA

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



OBJETIVOS DO CURSO:

- Situar os participantes quanto aos principais entendimentos do TCU em relação a temas polêmicos envolvendo gestão, fiscalização e controle de obras públicas.
- Apresentar e desenvolver, na prática, técnicas de gestão de riscos aplicada a obras públicas e serviços de engenharia.
- Desenvolver uma visão crítica de um padrão de raciocínio legal para a solução dos problemas que rodeiam a gestão, fiscalização e controle de obras públicas, capaz de suportar a solução de situações gerais do dia-a-dia administrativo.
- Apresentar o tema obras públicas em um contexto coerente e multidisciplinar, envolvendo o direito administrativo, a engenharia e a arquitetura, e a administração.
- Sanear as principais dúvidas dos participantes em temas afetos a gestão, a fiscalização e o controle de obras públicas e serviços de engenharia.
- Preparar os fiscais de contrato para as particularidades envolvendo contratos de manutenção predial.

PÚBLICO-ALVO

Fiscais e gestores de contrato, ordenadores de despesa, auditores, consultores jurídicos, orçamentistas, engenheiros, arquitetos, advogados e estudantes.

CARGA HORÁRIA: 16 HORAS
(durante 02 dias corridos)

25 E 26 FEV/2027
BELÉM/PA

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



ESPECIALISTA



RAFAEL JARDIM

Auditor Federal de Controle Externo, é assessor de ministro do TCU e foi dirigente daquela Corte por mais de dez anos. Ex-Secretário de Controle Externo do Sistema Financeiro Nacional e Ex-Secretário de Combate a Corrupção daquela Corte.

Coautor dos livros "Obras Públicas: comentários à jurisprudência do TCU" – 4ª Edição, "O RDC e a Contratação Integrada na prática".

No TCU desde 2005, foi também titular da Secretaria Extraordinária de Operações Especiais em Infraestrutura. Foi ainda Diretor da área técnica responsável pela fiscalização de rodovias. Ocupou os cargos de Secretário de Fiscalização de Infraestrutura de Petróleo e, também, de Fiscalização de Obras de Energia. Coordenou as fiscalizações do TCU atinentes à Copa do Mundo de 2014.

Na área de combate à corrupção e integridade, palestrou em eventos internacionais da ONU, OCDE, além de treinamentos para auditores das Controladorias Gerais de diversos países na América Latina.

Palestrante e conferencista em temas afetos à engenharia de custos para o setor público, governança, compliance, integridade e a licitações e contratos de obras e serviços de engenharia. Formado em engenharia civil pela Universidade de Brasília, trabalhou por mais de dez anos na coordenação de projetos e execução de obras na iniciativa privada.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

INTRODUÇÃO / CONTEXTUALIZAÇÃO

Hermenêutica jurídica na fiscalização e gestão de contratos
Princípios fundamentais aplicáveis a contratações públicas
O papel da jurisprudência na orientação do fiscal
Poder vinculado e poder discricionário: como motivar decisões
Teoria da responsabilização: até onde vai a responsabilidade do fiscal
Regra da diligência: critérios para atestar uma fiscalização de obras diligente

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



ESCOLHA DA EQUIPE DE FISCALIZAÇÃO

Fiscal x gestor do contrato
Competências da equipe de fiscalização
Necessidade de ART
Contratação de terceiros
Contratos de supervisão: possibilidade ou obrigatoriedade
    Contratação de empresas de supervisão
Limites de aditamento para contratos de supervisão
    Redução da equipe de supervisão de acordo com o andamento da obra
Papel do fiscal: controle do escopo, qualidade, custo e prazo

PROCEDIMENTOS E CUIDADOS NO CUMPRIMENTO DO CONTRATO E NAS MEDIÇÕES

Definição de liquidação de despesas
Avaliação do fiel cumprimento do contrato
Manutenção das condições de habilitação
Documentos mínimos para a medição
Avaliações de qualidade
Avaliações de quantidade
Diferenças de medição em empreitadas por PREÇO GLOBAL e por PREÇO UNITÁRIO
    Necessidade de aditivos em caso de variação quantitativa
Química contratual
Contratos verbais com a administração
Medição dos serviços de mobilização
Medição dos serviços de instalação do canteiro de obras
Medição dos serviços de administração local
Medição dos serviços de terraplenagem
    Principais erros e desvios verificados pelo TCU em serviços de terraplenagem
Como lidar com a modificação das distâncias médias de transporte
Como lidar com a modificação da tecnologia construtiva por parte do empreiteiro
Como lidar com a modificação no consumo dos materiais
Como lidar com a modificação na produtividade dos serviços
Jurisprudência do TCU

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



PRAZO DA OBRA E ATRASOS NO CRONOGRAMA
Motivação do prazo da obra
Metodologia PERT/CPM
Responsabilidade da administração pelo atraso: o que fazer
Responsabilidade da empreiteira pelo atraso: o que fazer
Atrasos em caso de força maior ou caso fortuito: o que fazer
Impacto das chuvas nos atrasos: o que fazer

DIÁRIO DE OBRAS
Elementos mínimos de um diário de obras
Como construir um diário de obras

FISCALIZAÇÃO DOS ENCARGOS TRABALHISTAS
Novo entendimento do STF
Passo a passo no cumprimento da IN MPOG 06/2018 (novidade!)
Definição amostral da fiscalização passo a passo
Entendimentos do TCU sobre o impacto dos encargos trabalhistas no orçamento da obra

APLICAÇÃO DE PENALIDADES
Multas x Acordos de nível de serviço
Discricionariedade x vinculação na aplicação de penalidades
Tipos de sanção
Novidades na Lei 14.133/2021
Procedimentos e competências para aplicação de sanções
Recursos
Sanções advindas da Lei Anticorrupção e os deveres do fiscal

ADITIVOS CONTRATUAIS, REAJUSTE E REPACTUAÇÃO
Teoria das áleas
Teoria da imprevisão
Alterações quantitativas x alterações quantitativas
Forma de cálculo dos 25% contratuais
Extrapolação dos 25% contratuais

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



Jogo de planilhas
Aditivos de prazo
Alterações tributárias (especialmente o ISS, o IRPJ e a CSLL
Impacto das chuvas nos aditivos
Reajuste e repactuação na NLL: procedimentos práticos

ITENS NOVOS NO ORÇAMENTO DA OBRA
Parametrização e negociação de preços com a contratada
Critérios de aceitabilidade de preços novos e fundamentos de engenharia de custos
- Custos diretos, custos indiretos e BDI
- Sinapi/Sicro
- Cuidados na parametrização de custos dos materiais
- Cuidados na parametrização de custos da mão de obra
- Cuidados na parametrização de custos dos equipamentos
- Cuidados na parametrização de custos do BDI

ENTREGA DA OBRA
Recebimento provisório
Recebimento definitivo
Formação de equipes de recebimento
Exceções á necessidade do recebimento provisório
Procedimentos em caso da recusa no recebimento
Garantia por vícios que comprometam a segurança e a estabilidade da obra
Definição de responsabilidade objetiva
Causas de excludente de responsabilização objetiva
Vícios que comprometam a habitabilidade da construção e a questão da garantia

TÓPICOS ESPECIAIS PARA FISCALIZAÇÃO DE MANUTENÇÃO PREDIAL
Particularidades das modelagens contratuais de manutenção
Como lidar com a incerteza de quantitativos
Elementos mínimos de medição e de ordens de serviço
Acordos de nível de serviço
O papel do gestor do contrato, do fiscal técnico e do fiscal administrativo

25 E 26 FEV/2027
BELÉM/PA

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL



Acompanhando o modelo de execução do objeto
Exigibilidades na fiscalização trabalhista
Recebimento provisório e definitivo em contratos continuados
Relatório final de contrato

INVESTIMENTO

R$ **3.990,00**
(três mil, novecentos e noventa reais)

INCLUSO NA INSCRIÇÃO

- Material de Apoio: apostila, caneta, lápis, borracha e caderno;
- Certificado de capacitação e aperfeiçoamento profissional registrado em cartório (digital);
- 04 coffee breaks + 02 almoços;



DATA, LOCAL E HORA

25 E 26 DE FEVEREIRO DE 2027
BELÉM/PA
Das 8h30 às 12h00 e das 13h00 às 17h30
Local em definição

A CON Treinamentos reserva-se o direito de cancelar, reagendar o curso ou trocar o palestrante, comprometendo-se a informar os inscritos o quanto antes. A empresa permanece isenta de qualquer sanção, indenização ou reparação (material e moral).

OBRAS PÚBLICAS

CURSO DE FORMAÇÃO DE FISCAL DE OBRAS E MANUTENÇÃO PREDIAL

25 E 26 FEV/2027

BELÉM/PA



INSCRIÇÃO E PAGAMENTO

A inscrição poderá ser efetuada pelo telefone **(41) 3068-3858**, através do e-mail **contato@contreinamentos.com.br** ou pelo nosso site **www.contreinamentos.com.br**.

O pagamento deverá ser realizado em nome de CONNECTON MARKETING DE EVENTOS LTDA, CNPJ 13.859.951/0001-62 nos seguintes bancos:

Banco nº 001
Ag. 3041-4
C/C 125211-9

Banco nº 341
Ag. 0615
C/C 21708-0

Banco nº 237
Ag. 02037
C/C 0496760-7

PagSeguro

Boleto

Pronto para dar o próximo passo com a gente?

A **#CasaCON** acredita que o **conhecimento** tem o **poder** de transformar carreiras, vidas e (por que não?) o futuro do nosso país. Se você é tão apaixonado por aprender quanto nós, está no lugar certo! **Estamos aqui para acelerar seu desenvolvimento e ajudar você a alcançar novas conquistas com segurança e eficiência.**

Quero me inscrever agora!



Se preferir, entre em contato com nossa central de relacionamento:

(41) **3068-3858**
(41) **9 9514-1110**

contato@contreinamentos.com.br

Acompanhe nossas Redes Sociais:

@contreinamentos

CON treinamentos | #EU ME IMPORTO